fundación
innovación
bankinter.

MEMORIA 2025

20 años impulsando la innovación en la sociedad

Índice

01 EL PATRONATO

02 FUTURE TRENDS FORUM

03 AKADEMIA FUTURE BUILDERS

04 STARTUPS

05 INSPIRATECH

06 CRE100DO

En 2025, la Fundación Innovación Bankinter ha continuado desarrollando su actividad con el objetivo de contribuir a la transformación de la sociedad a través de la innovación, el conocimiento y el impulso del talento. A lo largo del año, la Fundación ha reforzado su papel como plataforma de referencia para anticipar los grandes retos de futuro y convertir esa visión en iniciativas con impacto real en los ámbitos empresarial, científico y social.



Uno de los hitos del año ha sido la consolidación de **InspiraTech**, que en su segunda edición se afianza como un programa de referencia en formación en innovación para jóvenes científicos. Desarrollado en colaboración con la Fundación General CSIC, InspiraTech acompaña a investigadores en etapas tempranas de su carrera en el proceso de trasladar su conocimiento del laboratorio a aplicaciones reales, fomentando la transferencia tecnológica y la conexión con el entorno empresarial a través de una metodología práctica que combina formación presencial y sesiones online.

El **Future Trends Forum**, el *think tank* de la Fundación Innovación Bankinter, ha centrado su actividad en tecnologías que han pasado de ser una promesa de futuro a convertirse en cuestiones estratégicas de primer orden. En 2025 se han celebrado dos foros dedicados a la **energía de fusión** y a los **semiconductores**, que han reunido a expertos internacionales para analizar los retos tecnológicos, industriales y regulatorios asociados a estos ámbitos, así como las oportunidades para Europa y España. Estos trabajos se han visto reforzados por la publicación de informes de referencia, entre ellos la cuarta edición de Megatrends, el informe sobre **Inteligencia Artificial Física** y el informe sobre **Energía de Fusión.**

La Fundación ha seguido impulsando el desarrollo del talento joven a través de **Akademia**, que en 2025 evoluciona y se consolida como **Akademia Future Builders**. El programa refuerza su propuesta como beca de alto valor para estudiantes universitarios con alto potencial, combinando formación en innovación, una comunidad activa de alumnos y expertos, y una mayor integración con el ecosistema de expertos de la Fundación. Durante el año se ha ampliado la red de universidades participantes, se ha incrementado muy significativamente el número de candidaturas recibidas y se ha fortalecido la comunidad *alumni*, consolidando a Akademia como un espacio de referencia para la formación de futuros líderes en innovación.

El compromiso con el emprendimiento y el crecimiento empresarial se ha mantenido firme a través del área de **Startups**. En 2025, el **Observatorio de Startups** ha confirmado la estabilización del ecosistema emprendedor español, con un volumen de inversión superior a los 3.000 millones de euros y un aumento del número de operaciones. Por su parte, **Scaleup Spain Network** ha continuado acompañando a startups de alto potencial en su salto hacia la consolidación como *scaleups*, mientras que nuevas iniciativas como los **Encuentros de Innovación Abierta** han reforzado la conexión entre startups y grandes corporaciones, generando oportunidades de colaboración y negocio. Los **Cafés con Emprendedores** han seguido acercando experiencias y aprendizajes prácticos a una comunidad cada vez más amplia.

Asimismo, la **Fundación CRE100DO,** impulsada por la Fundación Innovación Bankinter como Patrono Nato, ha orientado su actividad en 2025 a reforzar el crecimiento de las **Empresas de Tamaño Intermedio (ETI)** y a facilitar el salto previo al *middle market*. El lanzamiento del programa **TRAS100DE,** dirigido a CEOs de PYMEs de menor tamaño, refuerza el papel de CRE100DO como agente activo en la preparación de la próxima generación de empresas que contribuirán a la competitividad y al desarrollo económico del país.

En conjunto, 2025 ha sido un año de consolidación y evolución para la Fundación Innovación Bankinter. A través de sus distintas iniciativas, la Fundación ha seguido construyendo un ecosistema sólido en el que la anticipación de tendencias, el desarrollo del talento, el impulso al emprendimiento y el crecimiento empresarial convergen para generar impacto y contribuir a una sociedad más preparada para el futuro a través de la innovación.



01

El patronato

Integrado por profesionales de reconocido prestigio en los ámbitos empresarial, académico y social, el Patronato de Fundación Innovación Bankinter aporta una visión plural e independiente que garantiza la solidez del modelo de actuación de la Fundación y su alineación con los grandes retos económicos, tecnológicos y sociales.

A lo largo de 2025, el Patronato ha acompañado y respaldado las principales líneas de actividad de la Fundación, impulsando iniciativas orientadas a la generación de conocimiento, el desarrollo del talento, el fortalecimiento del tejido empresarial y la promoción de la innovación como palanca de progreso.

En este ejercicio, el Patronato incorporó a Álvaro Pascual-Leone, que ya formaba parte del think tank Future Trends Forum, reforzando así la conexión entre la reflexión estratégica de la Fundación y su órgano de gobierno. Su trayectoria internacional y su aportación al análisis de los grandes retos científicos y tecnológicos contribuyen a enriquecer la visión estratégica del Patronato y a fortalecer el enfoque de la Fundación en la generación de conocimiento de alto impacto.

Composición del Patronato en 2025

- **Juan Antonio Zufiria (España)**
  Presidente de la Fundación
- **María Dolores Dancausa** (España)
- **Pedro Guerrero** (España)
- **John de Zulueta** (España)
- **Rafael Mateu de Ros** (España)
- **Ángel Cabrera** (Estados Unidos)
- **Antonio Damasio** (Portugal)
- **Dongmin Chen** (China)
- **Charles Bolden** (Estados Unidos)
- **Emilio Méndez** (España)
- **Carlos Mira** (España)
- **Gloria Ortiz** (España)
- **Philip Lader** (Estados Unidos)
- **Richard Kivel** (Estados Unidos)
- **Eden Shochat** (Israel)
- **Jens Schulte-Bockum** (Alemania)
- **Soumitra Dutta (**India)
- **Tan Chi Nam** (Singapur)
- **Wilfried Vanhonacker** (China)
- **Sheila Stamps** (Estados Unidos)
- **Grace Xin Ge** (China)
- **Scott Simon** (Estados Unidos)
- **Álvaro Pascual-Leone** (España)

El compromiso, la experiencia y la diversidad de los patronos constituyen un pilar esencial para asegurar la continuidad, el rigor y el impacto de la Fundación Innovación Bankinter, así como para reforzar su papel como espacio de referencia en el ecosistema de innovación.



02

Future Trends Forum

En 2025, el **Future Trends Forum** ha centrado su actividad en el análisis de tecnologías que han dejado de ser una proyección a largo plazo para convertirse en cuestiones estratégicas de primer orden.

A lo largo del año, el think tank de la Fundación Innovación Bankinter ha reunido a su red internacional de expertos para abordar ámbitos en los que el avance científico, la capacidad industrial y las decisiones regulatorias empiezan a confluir de manera decisiva.

Con una comunidad que supera los **870 expertos internacionales** y tras **45 ediciones celebradas**, el Future Trends Forum continúa ofreciendo un espacio de reflexión independiente y rigurosa orientado a anticipar implicaciones reales para empresas, instituciones y responsables de la toma de decisiones.

Foros celebrados en 2025

Durante el año se celebraron dos foros que reflejan este enfoque:

Junio de 2025

Energía de fusión:
de promesa científica a reto tecnológico

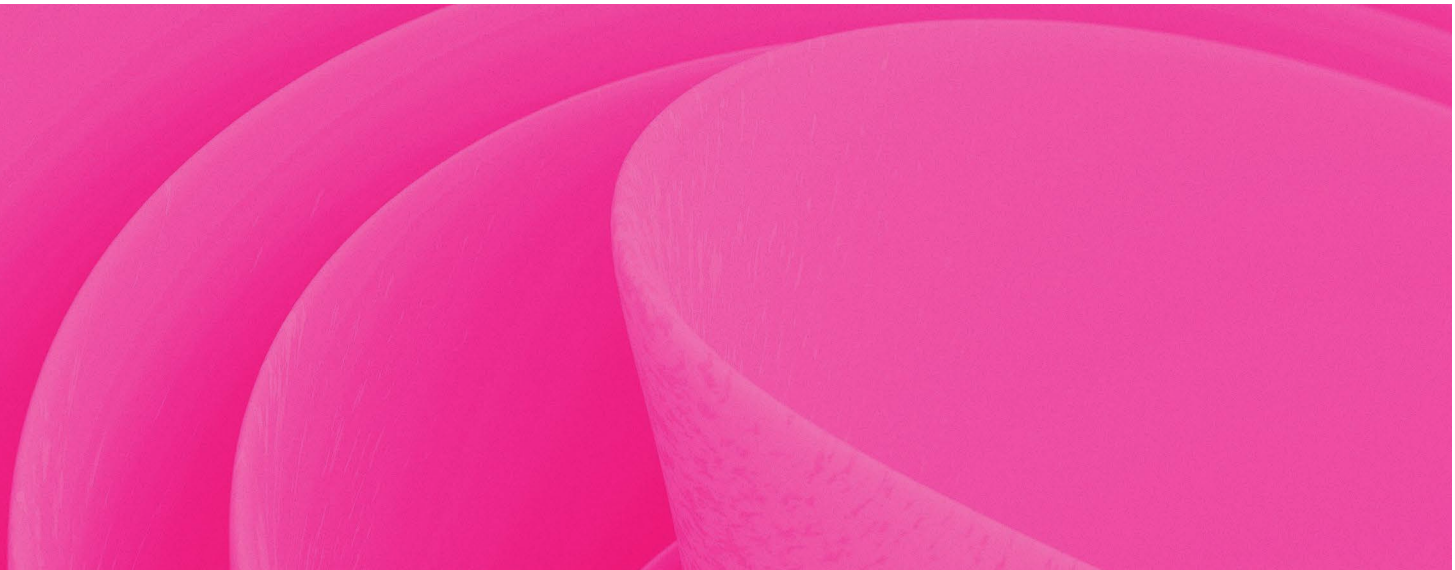
El foro se centró en el momento de transición que vive la energía de fusión, cuando los avances científicos comienzan a plantear desafíos concretos de escalado industrial, inversión y regulación. **36 expertos internacionales** analizaron las condiciones necesarias para avanzar desde el ámbito experimental hacia plantas que entreguen energía a la red, operando de forma fiable y competitiva, así como las oportunidades para que **Europa y España** participen en la cadena de valor asociada a esta industria emergente.

Diciembre de 2025

Semiconductores:

El segundo foro del año abordó el papel estratégico de los semiconductores en la economía digital y la transición energética. **32 expertos internacionales** examinaron la evolución de la industria del chip, los principales cuellos de botella tecnológicos y de talento, y las opciones para reforzar la competitividad industrial de Europa y España. El análisis puso de relieve la necesidad de una mayor coordinación entre investigación, industria y regulación para convertir las iniciativas actuales en capacidades sostenibles.

Los dos foros celebrados en 2025 alcanzaron un NPS medio de 85, reflejo del elevado grado de satisfacción de los participantes.



Informes de referencia

Como resultado de estos trabajos, el Future Trends Forum publicó a lo largo del año tres informes que sintetizan y amplían los principales aprendizajes:

Febrero

Megatrends 2025

La cuarta edición del informe destaca las innovaciones con mayor potencial de impacto en el corto y medio plazo, explorando sus implicaciones prácticas y las oportunidades que generan para empresas, instituciones y la sociedad.

Marzo

Inteligencia Artificial Física

Este informe examina la integración de la inteligencia artificial en sistemas físicos (embodied AI) y su impacto en ámbitos como la robótica, la movilidad o la salud, identificando oportunidades, riesgos y recomendaciones para orientar su desarrollo.

Septiembre

Energía de fusión: de promesa a realidad industrial

A partir del foro celebrado en junio, el informe profundiza en los avances tecnológicos, industriales y regulatorios necesarios para que la energía de fusión pueda incorporarse de forma efectiva al sistema energético.



Seminarios web

En paralelo, el Future Trends Forum reforzó su actividad divulgativa mediante la organización de 13 seminarios web, que alcanzaron a más de 5.000 espectadores.

Estas sesiones abordaron temas de actualidad como el agua, la inteligencia artificial física y la energía de fusión, y registraron un NPS de 73, reflejando el interés y la valoración positiva del público.

A lo largo de 2025, el Future Trends Forum ha seguido cumpliendo su misión de generar conocimiento riguroso y relevante sobre los grandes vectores de cambio, contribuyendo a una mejor comprensión de los retos tecnológicos y estratégicos que se están configurando en el presente.

03

Akademia Future Builders

2025 marca un punto de inflexión en la trayectoria de **Akademia**, que evoluciona y se consolida como **Akademia Future Builders**. El programa se configura hoy como una **beca de alto valor**, gratuita para los participantes seleccionados, que combina formación en innovación, acceso a una comunidad de expertos y alumnos de alto potencial, y un reconocimiento profesional creciente en el ámbito de la innovación y el emprendimiento.

Un año de crecimiento y consolidación

A lo largo de 2025, el programa ha alcanzado varios hitos que reflejan su evolución y su capacidad de atracción:

La red de **universidades asociadas se ha duplicado**, hasta alcanzar **16 universidades en toda España**, ampliando el acceso a estudiantes con perfiles diversos y alto potencial. Este crecimiento ha ido acompañado de un **incremento del 72% en las solicitudes**, con **272 candidaturas**, y de un aumento del **20% en las plazas ofertadas**, que han llegado a 90 participantes en el primer semestre del curso académico 25/26.

La comunidad **alumni**, que suma ya **2.571 personas**, ha experimentado una reactivación significativa. Más de **1.500 antiguos alumnos** han vuelto a conectar con la Fundación, más de **50** han participado activamente en iniciativas del programa y se han llevado a cabo **más de 75 entrevistas y acciones de visibilidad**, reforzando el vínculo entre generaciones de participantes.

La excelencia académica y la exigencia en el proceso de selección han sido elementos centrales de esta edición. El refuerzo del proceso de admisión mediante pruebas en vídeo y entrevistas personales ha permitido seleccionar perfiles que destacan no solo por su expediente académico, sino también por su motivación, compromiso y capacidad de implicación a lo largo del programa.

16
universidades en toda España

272
candidaturas

20%
en las plazas ofertadas

2.571
personas

+1.500
antiguos alumnos

+75
entrevistas y acciones de visibilidad

Renovación de contenidos y visión de futuro

En 2025, Akademia Future Builders ha renovado su propuesta formativa con la incorporación del bloque **Explora+**, diseñado para acercar a los estudiantes a algunas de las tendencias más disruptivas identificadas por la Fundación. Este bloque ha abordado ámbitos como la **inteligencia artificial** —incluida la programación con IA—, los **fundamentos científicos de la energía de fusión**, la **biología sintética** y el **cambio climático**.

Para el desarrollo de estos contenidos se ha contado con la colaboración de expertos vinculados a iniciativas como el Future Trends Forum e InspiraTech, reforzando la conexión entre el conocimiento generado por la Fundación y la formación de los participantes.



Comunidad, empleabilidad e integración en el ecosistema

La comunidad alumni ha adquirido un papel cada vez más activo dentro del programa. Antiguos alumnos han regresado como docentes, mentores, fundadores en Scaleup o ponentes en foros de referencia, contribuyendo a cerrar el círculo entre formación, experiencia profesional y retorno al ecosistema.

Paralelamente, se ha impulsado el networking y el acceso a oportunidades profesionales, facilitando la conexión de los estudiantes con empresas del entorno de la Fundación, incluyendo **startups, empresas CRE100DO y grandes corporaciones.**

La integración de Akademia Future Builders en el ecosistema de la Fundación es hoy más sólida y transversal. La coordinación con iniciativas como el Future Trends Forum e InspiraTech permite que la visión de futuro y el conocimiento estratégico de la Fundación se trasladen de forma directa a los participantes, contribuyendo a convertir esa visión en competencias reales y trayectorias profesionales con impacto.

En conjunto, 2025 ha sido un año de consolidación y crecimiento para Akademia Future Builders, que refuerza su posición como programa de referencia en la formación de talento innovador y en la construcción de una comunidad comprometida con los retos del futuro.

04

Startups

En 2025, la Fundación Innovación Bankinter ha reforzado su apoyo al emprendimiento innovador a lo largo de todo el ciclo de crecimiento de las startups, combinando análisis del ecosistema, acompañamiento a empresas de alto potencial y creación de espacios de conexión con grandes corporaciones y la comunidad emprendedora.

Las distintas iniciativas desarrolladas durante el año —el Observatorio de Startups, Scaleup Spain Network, los Encuentros de Innovación Abierta y los Cafés con Emprendedores— responden a un mismo objetivo: contribuir a un ecosistema más sólido, conectado y orientado a generar impacto económico real.

Observatorio de Startups: evolución del ecosistema

El **Observatorio de Startups** se ha consolidado como una herramienta de referencia para el análisis del ecosistema emprendedor español. Los datos correspondientes a 2025 muestran un escenario de estabilidad tras los ajustes registrados en ejercicios anteriores.

El volumen total de inversión superó los **3.000 millones de euros**, ligeramente por debajo de los **3.197 millones de 2024**, pero claramente por encima de los niveles observados en 2022 y 2023. Al mismo tiempo, el número de operaciones creció un **11%**, hasta alcanzar **376 transacciones**, con un mayor peso de las rondas de gran tamaño y una menor actividad en fases iniciales (*Series Seed*).

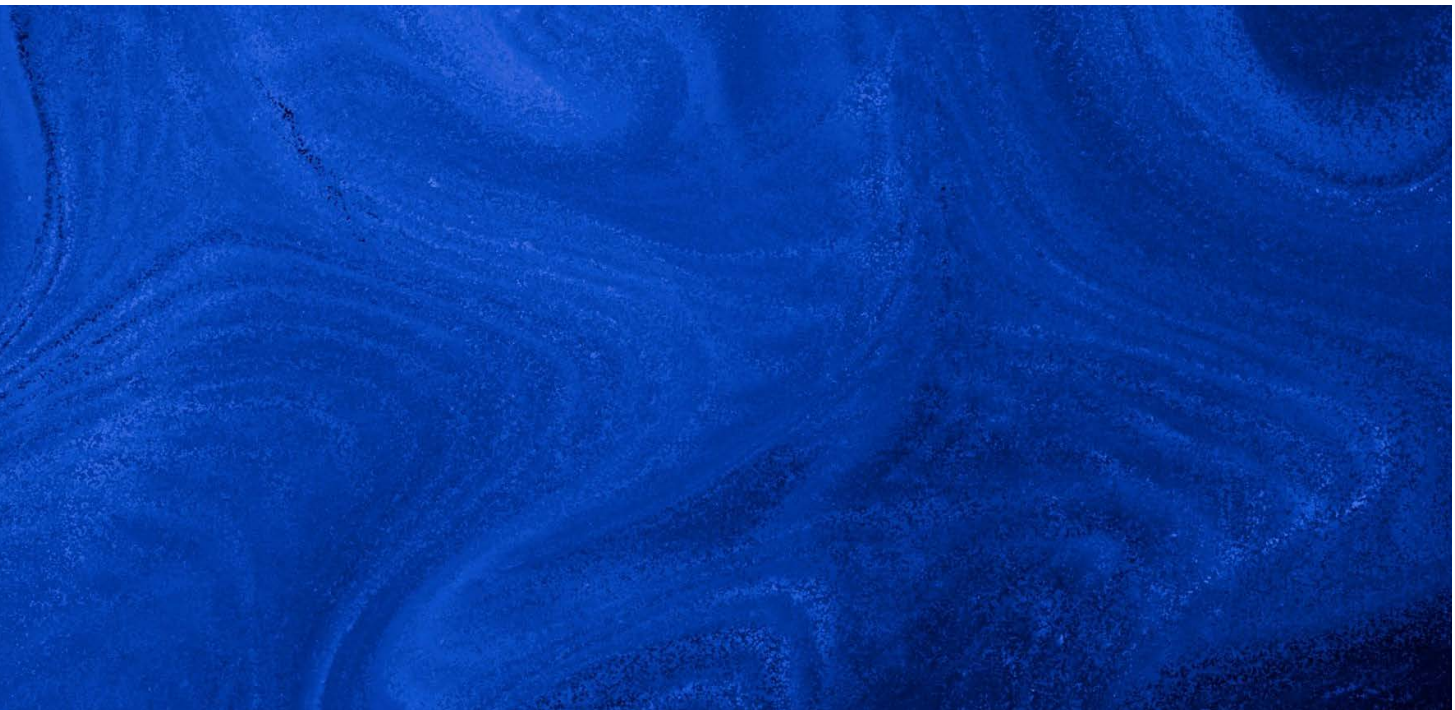
En conjunto, los datos confirman que el ecosistema ha dejado atrás la etapa de descensos y se mantiene consolidado en niveles superiores a los **3.000 millones de euros anuales,** reflejando un entorno de mayor estabilidad y confianza.

Scaleup Spain Network: acompañar el crecimiento

El programa **Scaleup Spain Network**, desarrollado junto a **Wayra** y **Endeavor**, cerró en 2025 su quinta edición y puso en marcha la sexta. Dirigido a startups con alto potencial de crecimiento, el programa ofrece formación, mentoría y networking para facilitar el salto hacia su consolidación como scaleups.

La quinta edición concluyó con la incorporación de **12 nuevas startups**, cifra que se repite en la sexta, alcanzando un total de **74 empresas participantes** desde el lanzamiento del programa. Todas ellas acumulan más de **1.200 millones de euros en financiación** y cuentan con una media de **58 empleados por empresa**, consolidándose como un motor relevante de crecimiento económico y generación de empleo.

Entre las actividades desarrolladas durante el año destacan el **bootcamp presencial** celebrado en octubre, con sesiones prácticas sobre estructura organizativa, operaciones, internacionalización, M&A y salud mental; las **sesiones online** centradas en ventas, propiedad intelectual y *fundraising*; las **jornadas de networking** con grandes corporaciones; y el **evento de cierre presencial**, orientado al liderazgo y la gobernanza.



Encuentros de Innovación Abierta: de la innovación al negocio

En 2025, la Fundación ha lanzado una nueva iniciativa, los **Encuentros de Innovación Abierta**, orientados a acelerar la integración de soluciones innovadoras en grandes corporaciones y a generar oportunidades comerciales reales para las startups.

El primer encuentro, celebrado en octubre y centrado en el sector logístico, reunió a **10 grandes empresas**, representadas por sus directores de innovación, y a **11 startups**, en un formato de *meet the companies* comercial diseñado para facilitar el contacto directo entre oferta y demanda de innovación.

Los resultados confirmaron el impacto de la iniciativa: tras el encuentro, las empresas participantes organizaron reuniones de seguimiento con las startups seleccionadas, y la valoración global alcanzó un **NPS de 84**, reflejando el alto nivel de satisfacción. Esta primera edición sienta las bases para consolidar los Encuentros de Innovación Abierta como una herramienta estratégica dentro del programa Startups.

Comunidad emprendedora y divulgación

La Fundación reforzó en 2025 su conexión con la comunidad emprendedora a través del programa **Cafés con Emprendedores**, ampliando el número de sesiones de cuatro a **siete encuentros** y apostando por ponentes de primer nivel.

Las sesiones, celebradas en formato online, reunieron a **840 espectadores en directo**, alcanzaron **939 visualizaciones en YouTube** y obtuvieron un **NPS medio de 73**. Estos encuentros acercaron experiencias reales y aprendizajes prácticos del ecosistema emprendedor a una audiencia cada vez más interesada en la innovación y el emprendimiento.

A lo largo de 2025, el área de Startups de la Fundación ha contribuido a fortalecer el ecosistema emprendedor desde el análisis, el acompañamiento y la conexión entre actores clave, consolidando su papel como facilitador de crecimiento, colaboración e impacto.



05

InspiraTech

En 2025, la Fundación Innovación Bankinter, en colaboración con la **Fundación General CSIC**, ha celebrado la **segunda edición de InspiraTech**, consolidando el programa como una iniciativa de referencia en formación en innovación dirigida a jóvenes científicos.

InspiraTech está orientado a facilitar la transición de la investigación científica hacia aplicaciones reales, conectando el ámbito académico con el entorno empresarial y favoreciendo la transferencia de conocimiento.

Tras la experiencia de la primera edición, el programa ha reforzado su enfoque en la **investigación aplicada**, acompañando a investigadores que desean explorar el potencial de sus proyectos más allá del laboratorio y comprender los procesos necesarios para generar impacto social y económico.

Perfil de los participantes

InspiraTech se dirige principalmente a investigadores en etapas tempranas de su carrera, con proyectos de base científica o tecnológica y vocación de aplicación práctica. En 2025, el perfil de participación se ha concretado en los siguientes criterios:

- Estar realizando la tesis doctoral o contar con hasta **cinco años de experiencia postdoctoral**, valorándose también candidaturas que superen este límite cuando exista una clara alineación con los objetivos del programa.
- Estar adscrito a una **universidad** o a un **organismo público de investigación** con sede en España.
- Tener **nacionalidad española o residencia permanente o de larga duración** en España.
- Proceder de cualquier área científico-técnica.

Esta diversidad disciplinar refuerza el carácter transversal del programa y enriquece el intercambio de perspectivas entre los participantes.

Desarrollo del programa

La metodología de InspiraTech combina **formación presencial y sesiones online**, con un enfoque eminentemente práctico:

El bootcamp inicial, celebrado los días **25 y 26 de septiembre de 2025 en Madrid**, permitió a los participantes familiarizarse con los fundamentos de la innovación, la transferencia de tecnología y el desarrollo de propuestas viables a partir de su investigación.

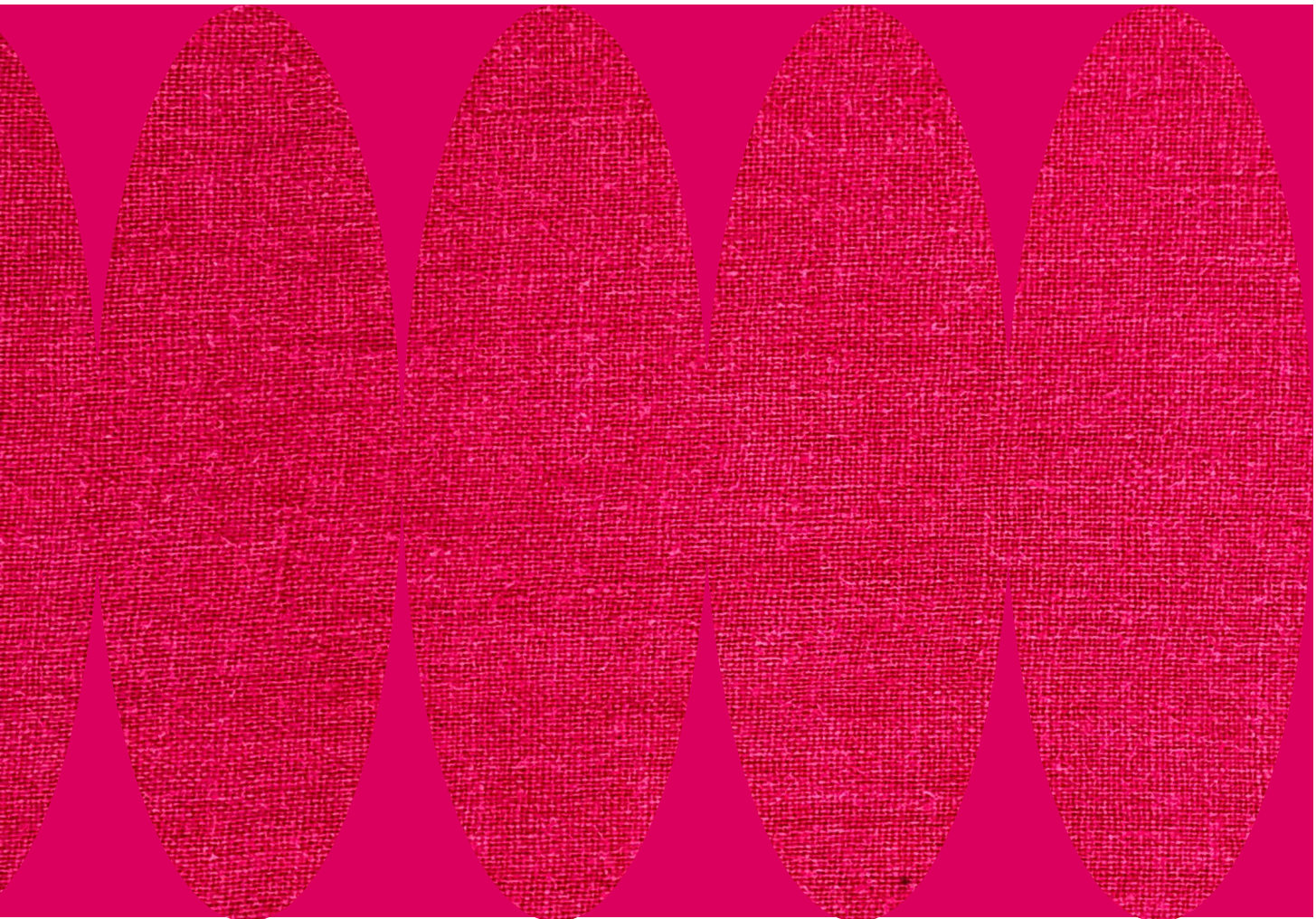
A lo largo de las **sesiones online semanales**, se abordaron contenidos clave como la identificación de necesidades reales de mercado, la propiedad intelectual y la protección de ideas, las estrategias de venta y la vigilancia tecnológica, el ecosistema de inversión público y privado, y la comunicación eficaz de proyectos con base científica.

El programa concluyó con un **bootcamp final**, celebrado el **1 de diciembre de 2025**, que sirvió para consolidar los aprendizajes, presentar los proyectos desarrollados y facilitar el contacto con agentes relevantes del ecosistema de innovación. Este encuentro permitió además reunir a los participantes de la primera edición con los de la promoción actual, fomentando el intercambio de experiencias y la ampliación de redes profesionales. La valoración de los participantes fue especialmente positiva, alcanzando un NPS de 100, reflejo del alto grado de satisfacción y recomendación del programa.

Resultados de la segunda edición

En esta segunda edición, InspiraTech seleccionó a **20 investigadores** mediante un proceso riguroso de evaluación basado en méritos, entrevistas y cartas de recomendación. Los participantes proceden de centros de investigación de toda España y desarrollan proyectos en ámbitos **deeptech**, reforzando el posicionamiento del programa en tecnologías de alto contenido científico.

Con la celebración de esta segunda edición, la Fundación Innovación Bankinter reafirma su compromiso con la formación, la inspiración y la conexión de los científicos con el ecosistema de innovación, contribuyendo a que el conocimiento generado en el ámbito de la investigación se traduzca en soluciones con impacto real.



06

CRE100DO

En 2025, la Fundación CRE100DO ha centrado su actividad en reforzar el crecimiento y la competitividad de las **Empresas de Tamaño Intermedio (ETI)**, un segmento clave para el desarrollo económico, la generación de empleo y la innovación en España. Tras más de una década impulsando una comunidad consolidada de empresas del *middle market*, la Fundación ha orientado sus esfuerzos a facilitar el salto previo que permite a muchas compañías afrontar con éxito las siguientes fases de crecimiento.

Impulsar el crecimiento antes del salto



Con este objetivo, en 2025 se ha puesto en marcha **TRAS100DE**, un programa dirigido a **CEOs de empresas con una facturación de entre 20 y 50 millones de euros**, diseñado para acompañar a las compañías en un momento especialmente crítico de su desarrollo. El programa aborda el crecimiento como un proceso escalonado que requiere preparación estratégica, fortalecimiento organizativo y toma de decisiones informadas.

TRAS100DE se estructura en **seis sesiones a lo largo de seis semanas**, en un formato de trabajo reducido y práctico, orientado al intercambio de experiencias y al aprendizaje a partir de casos reales de empresas que ya han recorrido con éxito este camino. Los contenidos se centran en ámbitos clave como la **visión** y la **estrategia**, la **internacionalización**, el **talento** y la **gobernanza**, la **financiación** y el **crecimiento inorgánico**, la **productividad** y la **digitalización**, así como la innovación, los ecosistemas y los activos intangibles.

El programa incluye la participación activa de empresas de la comunidad CRE100DO en los talleres, aportando su experiencia directa sobre los retos y decisiones que implica preparar el salto de crecimiento.

Su contribución enriquece el trabajo del grupo con referencias cercanas y prácticas, y facilita que las compañías participantes identifiquen palancas accionables para avanzar en su propio proceso de escalado.

Una comunidad que sigue creciendo

La Fundación CRE100DO continúa apoyándose en su comunidad de empresas de tamaño intermedio, formada por compañías con facturaciones comprendidas entre los 50 y los 500 millones de euros, que destacan por su capacidad de innovación, su vocación internacional y su impacto en la economía real.

En 2025, esta comunidad se ha ampliado con la incorporación de once nuevas empresas, seleccionadas por su excelencia empresarial y su potencial de crecimiento: Aire Ancient Baths, Auxiliar Conservera, Agrobio, Dreamplace, Grupo Ruiz, Sedecal, Ivascular, Fire Piping, RNB, Maheso y La Paloma Cerámicas. Con estas incorporaciones, la Fundación refuerza una red de empresas referentes en sus respectivos sectores y consolida su papel como plataforma de referencia del middle market español.

Empresas de Tamaño Intermedio: contexto y relevancia

El segmento de las Empresas de Tamaño Intermedio continúa reforzando su peso en la economía española. Según los datos presentados por la Fundación CRE100DO en 2025, el número de empresas de este segmento ha crecido en torno a un **21% en los últimos cuatro años**, hasta superar las **4.000 compañías.**

Estas empresas generan cerca de **2,15 millones de empleos** y alcanzan una **facturación agregada aproximada de 520.000 millones de euros**, consolidándose como uno de los principales motores de competitividad del país. En torno al **60%** de estas compañías mantienen su **centro de decisión en España**, lo que refuerza su contribución a la productividad, la innovación y el arraigo territorial.

Las ETI destacan por su elevada productividad y por su capacidad para generar empleo estable y crecimiento sostenible, a menudo fuera de los grandes núcleos urbanos, contribuyendo al equilibrio territorial y al desarrollo económico local.



fundación
innovación
bankinter.

Fundación Innovación Bankinter, por delante del futuro